



**Etablissements
sanitaires sociaux et éducatifs
d'inspiration chrétienne:
*Une « espèce en voie de disparition » ?
L'urgence d'une mobilisation***

Eric Dujoncquoy CEF Famille et Société 03 février 2022



Présentation

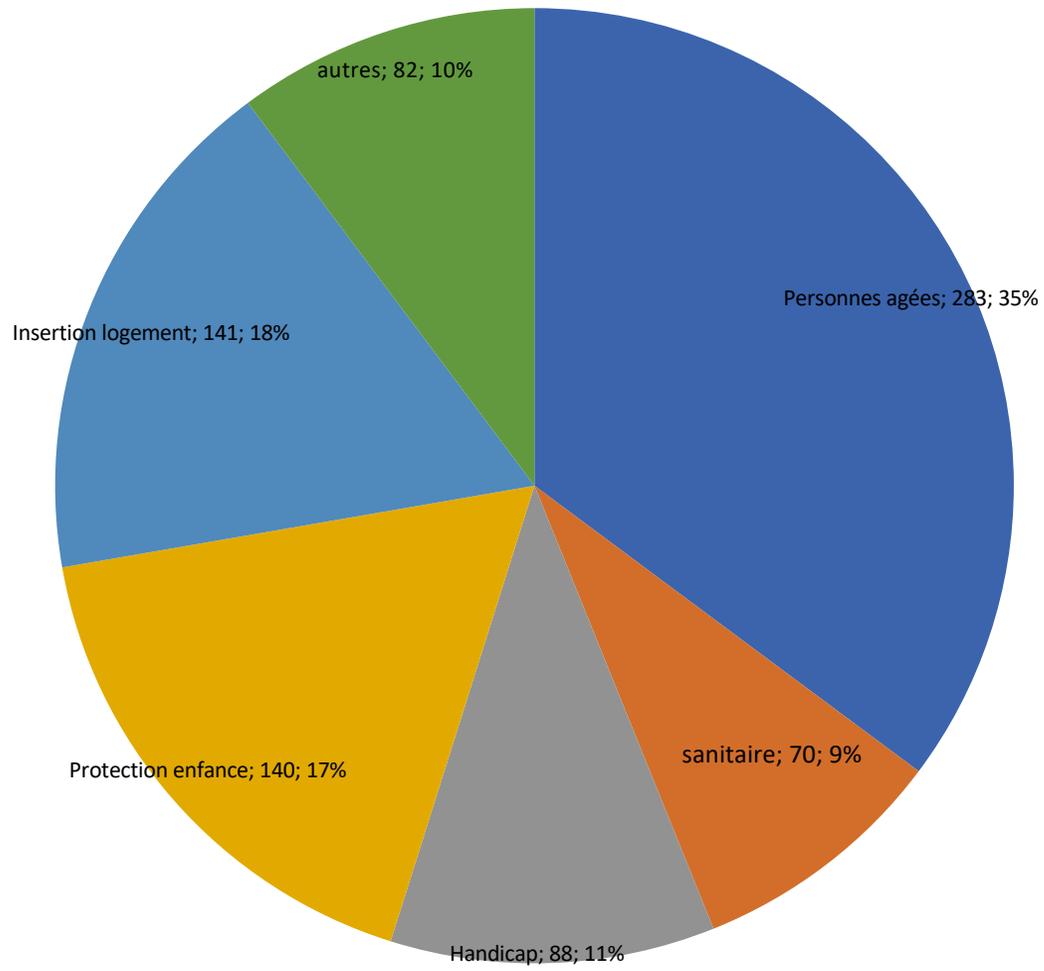
Partie 1 – Etat des lieux et diagnostic

Partie 2 – Enjeux et proposition d'orientations et de plan d'actions

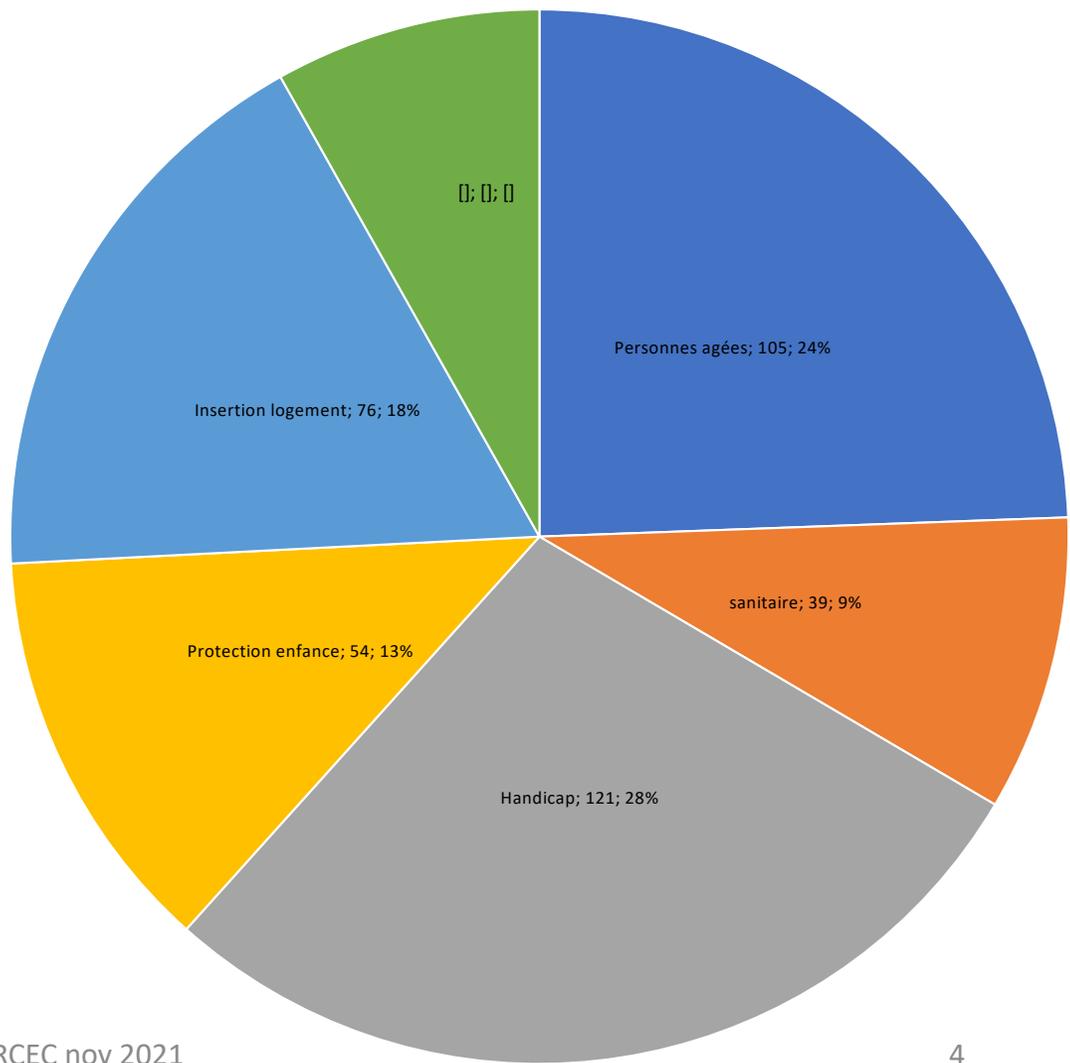
Etat des lieux

a - Les établissements **sanitaires et sociaux** d'inspiration chrétienne

Etablissements sphère catholique (804)



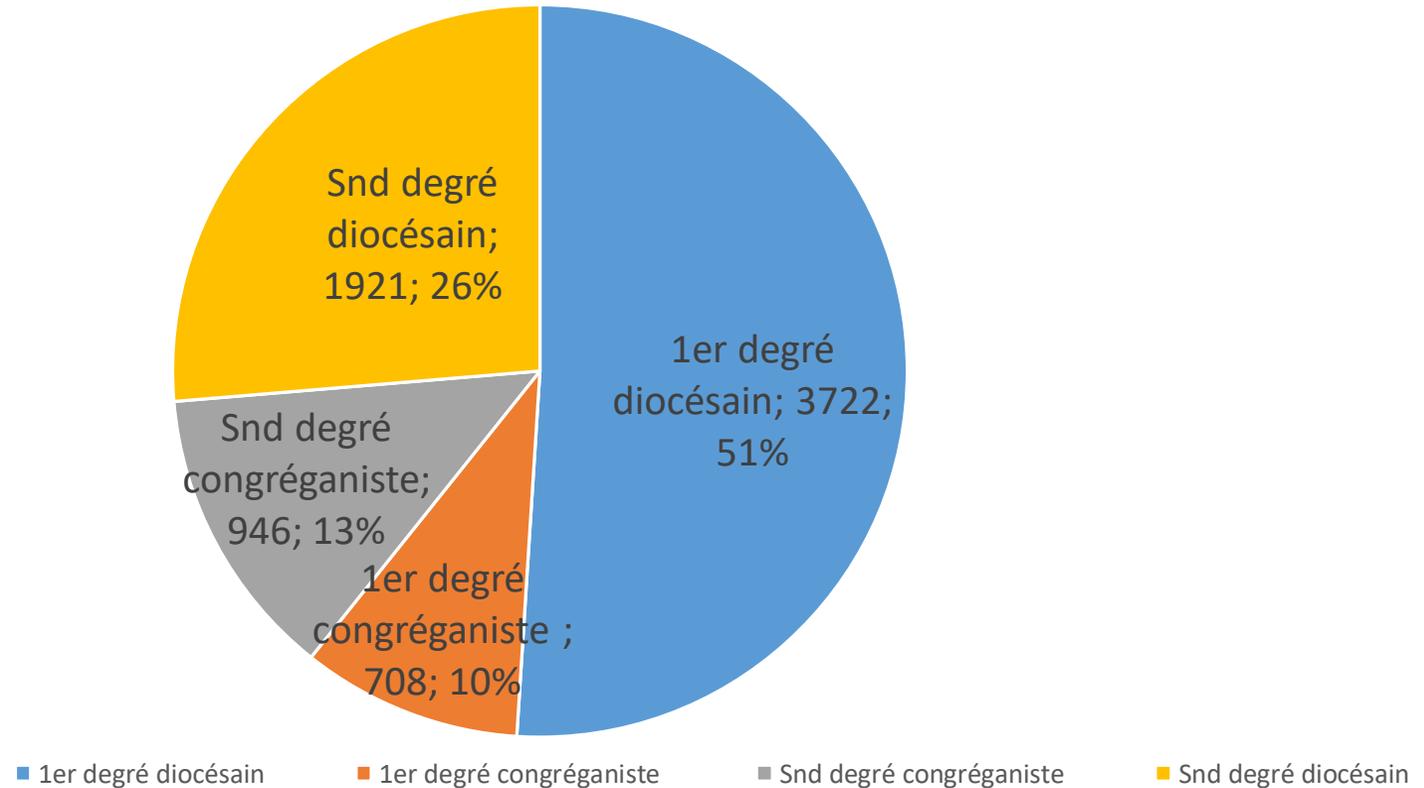
Etablissements sphère protestante (430)



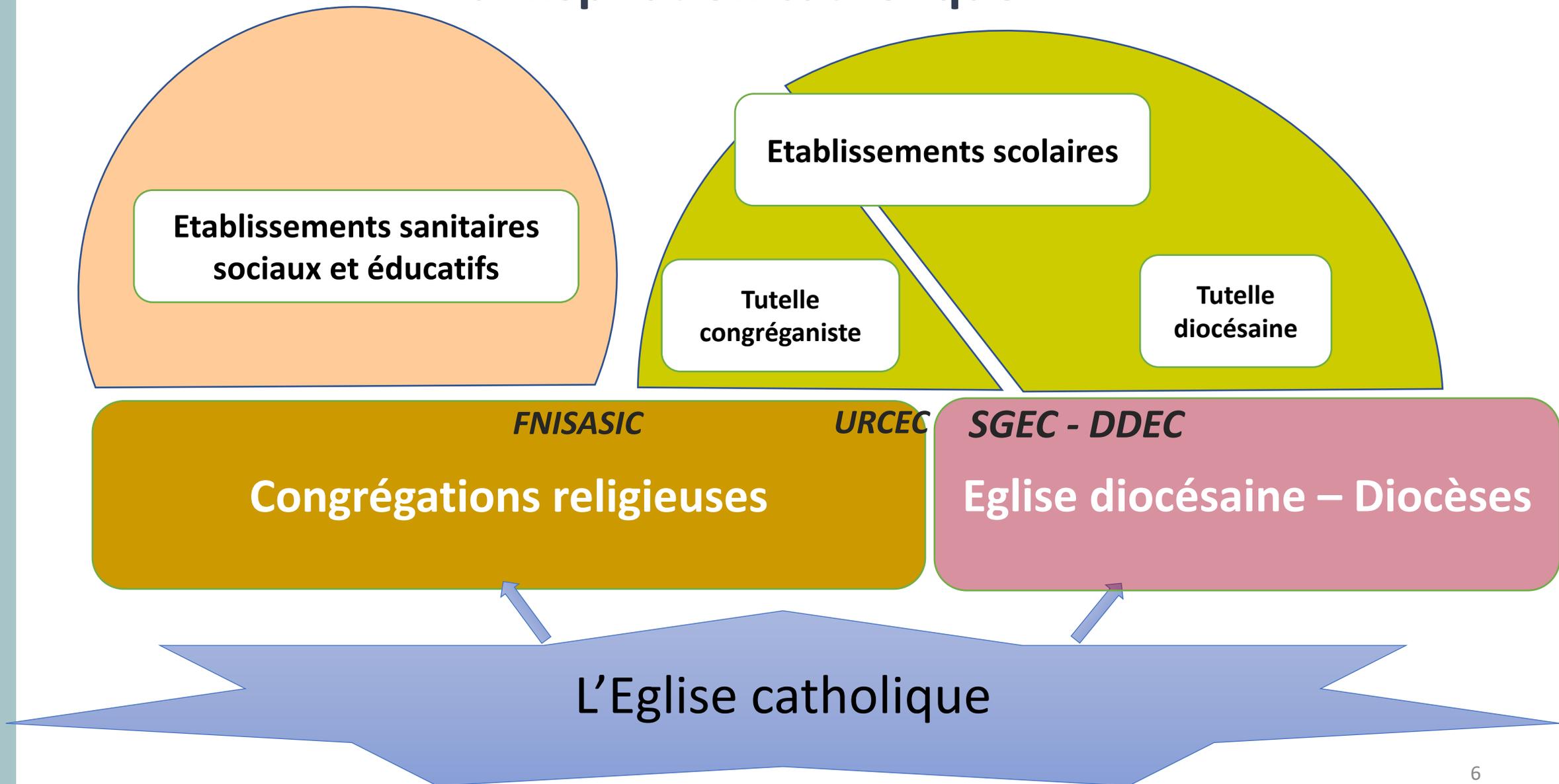
Etat des lieux

Les établissements scolaires d'inspiration chrétienne: l'enseignement Catholique

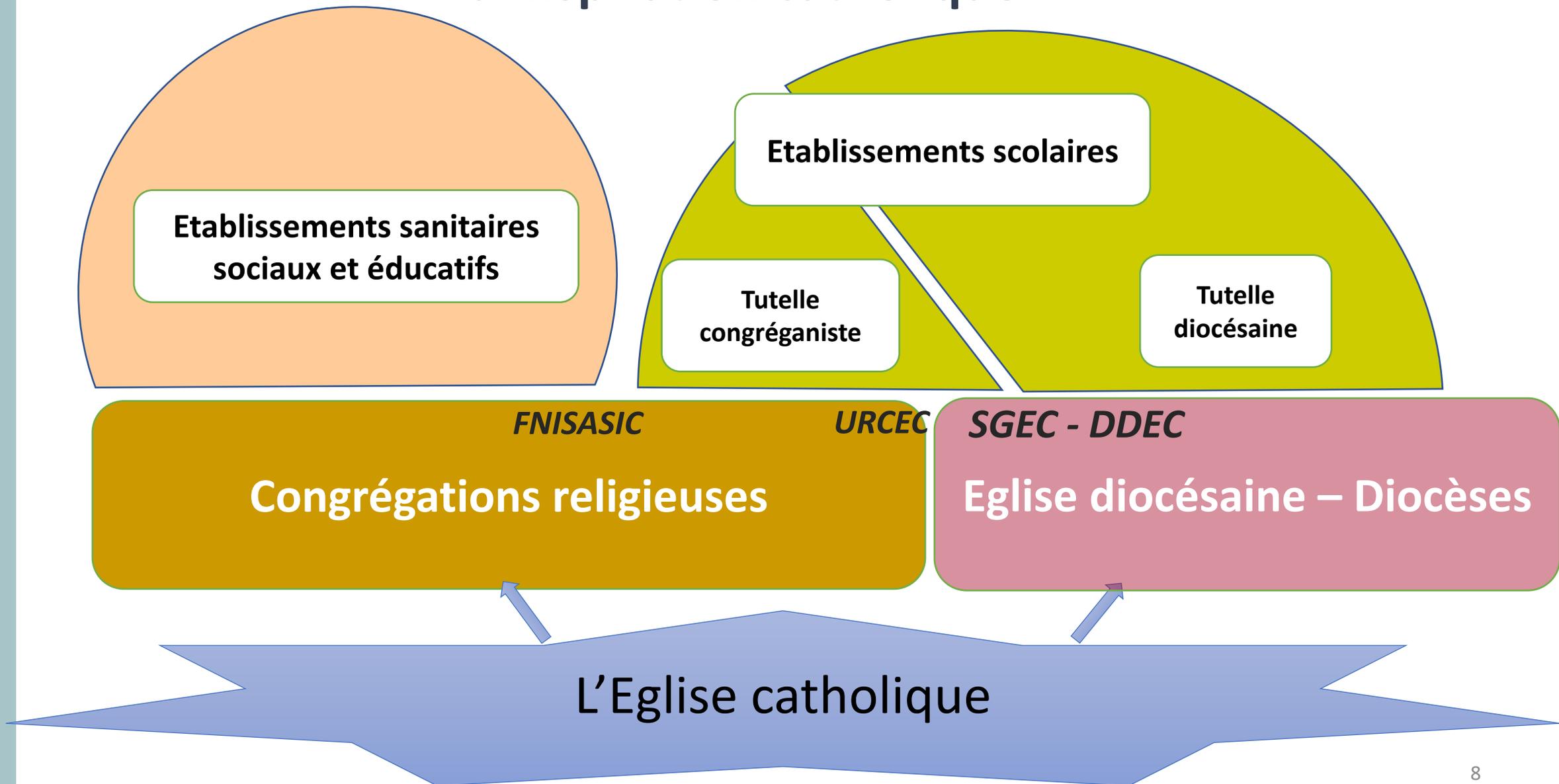
7300 Unités pédagogiques (écoles, collèges, lycées)



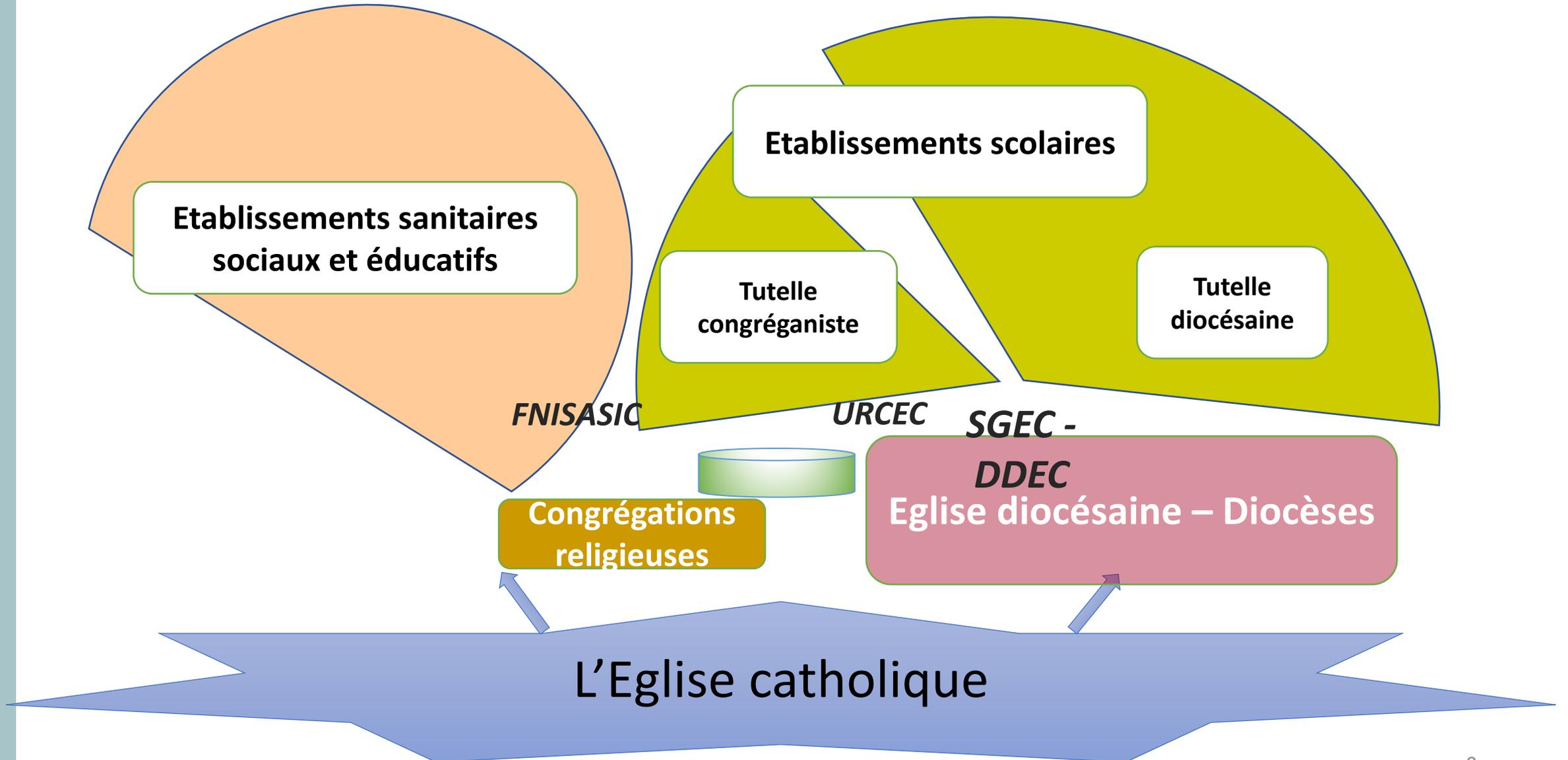
Le lien et le portage organique des établissements sociaux et éducatifs d'inspiration catholique



Le lien et le portage organique des établissements sociaux et éducatifs d'inspiration catholique



L'actualité



4 caractéristiques préoccupantes

1

Etablissements sanitaires
sociaux et éducatifs

Etablissements scolaires

Tutelle
congréganiste

Tutelle
diocésaine

FNISASIC

URCEC

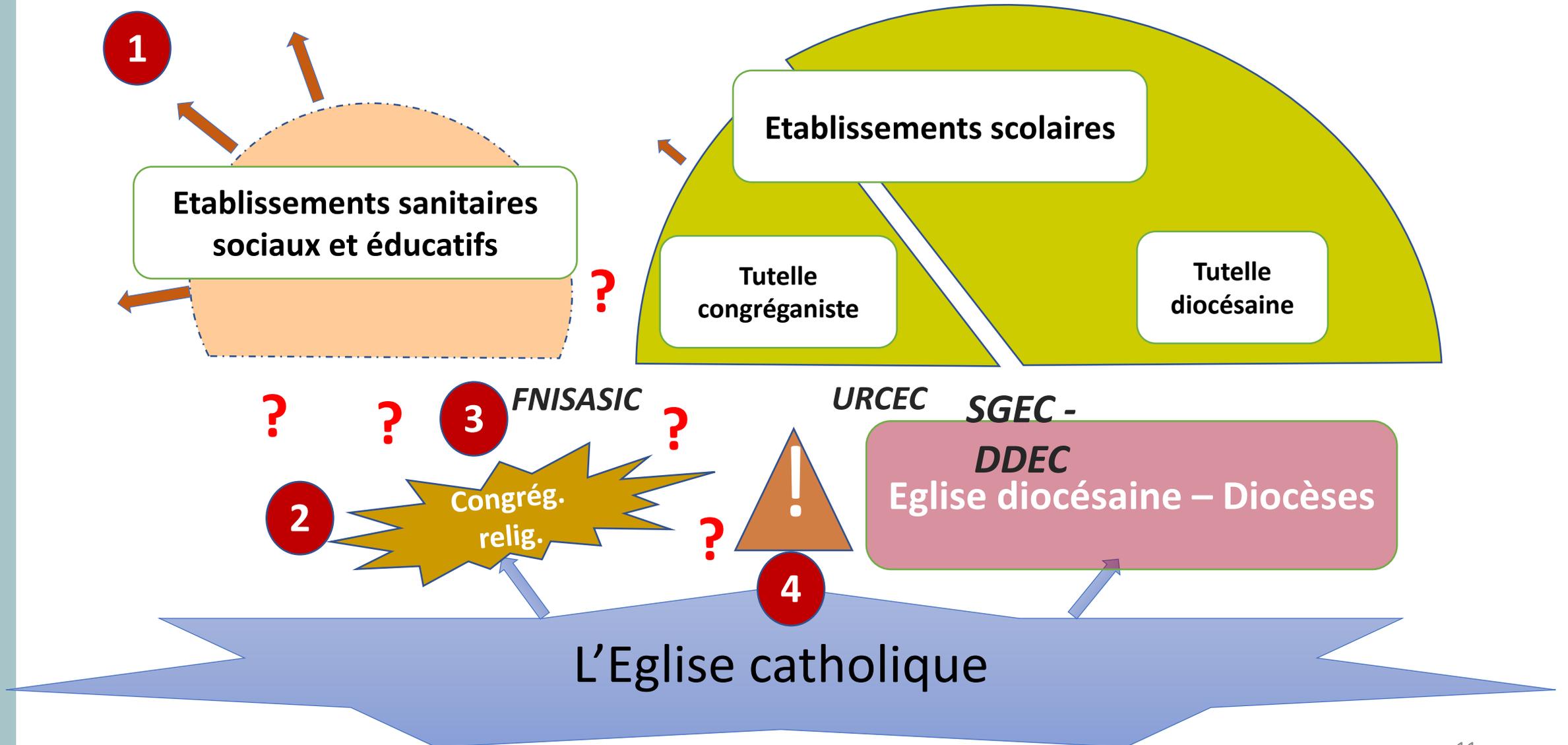
*SGEC -
DDEC*

Congrégations
religieuses

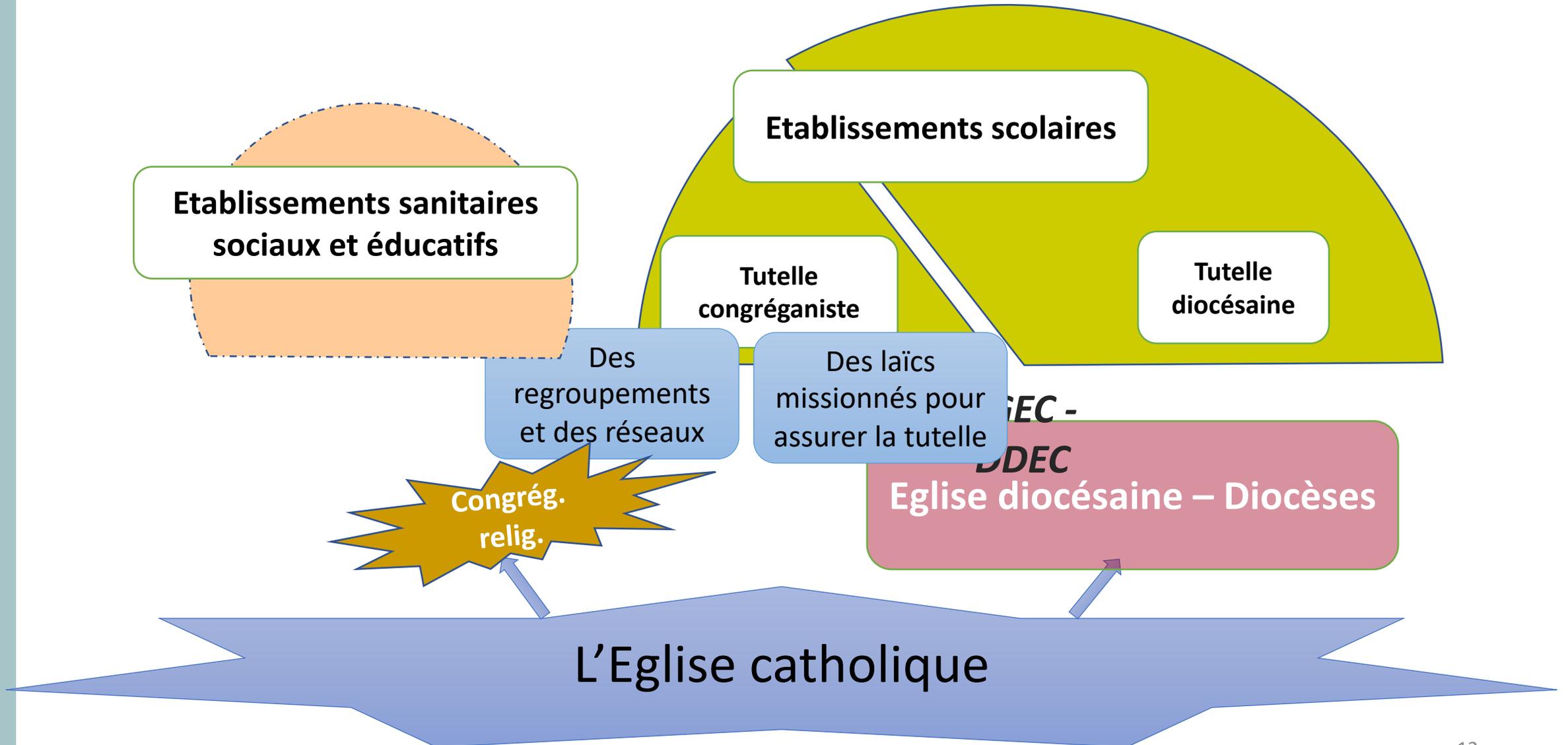
Eglise diocésaine – Diocèses

L'Eglise catholique

4 caractéristiques préoccupantes



2 caractéristiques encourageantes



Une question de fond

Dans une vision à 20 ans,

**Comment l'Église a-t-elle l'ambition de rester présente
auprès des personnes fragiles**

(personnes malades, handicapées, âgées,
en difficultés d'insertion, jeunes en difficulté...)

**Souhaite-t-elle favoriser le maintien d'une offre d'institutions gestionnaires
d'établissements dont les projets sont fondés sur l'Évangile,
assurant des prestations de qualité,
et qui ainsi font signe de la présence du Christ
auprès des personnes accompagnées?**

2 enjeux particuliers se dégageant du diagnostic

- **Quelles mesures d'accompagnement** pour éviter l'accélération du transfert de structures d'inspiration chrétienne vers le secteur marchand, et/ou non confessionnel, **en tenant compte de l'urgence**: Les 5 prochaines années seront déterminantes, notamment pour le secteur de la dépendance
- **Comment repenser les articulations et les soutiens pour assurer l'avenir**: lien, coordination et accompagnement ecclésial, formation des personnels et nécessaire qualité des prestations?

Proposition d'orientations et de plan d'actions

1 – Gérer l'urgence:

Un plan à 2/5 ans pour soutenir les congrégations confrontées à ces difficultés et accompagner les transmissions d'activités

1.1 - Accompagner

les congrégations qui le souhaitent dans l'établissement d'un diagnostic, l'élaboration d'une vision et d'une stratégie, la définition d'un plan d'action
Les accompagner dans sa mise en œuvre

1.2 Outiller:

Mettre en place un instrument financier capable de soutenir les transmissions d'actifs entre congrégations et autres opérateurs d'inspiration chrétienne

2.1 Former:

Développer une offre de formation initiale et continue des cadres et personnels du champ sanitaire et social fondée sur la Doctrine Sociale de l'Eglise

2.2 Relier et coordonner :

Quels enjeux, quelle dynamique, quelle animation et quelle organisation de la diaconie dans les diocèses et à la CEF, 10 ans après Diaconia 2013,

2.3 Relier et Accompagner

les nombreuses «jeunes pousses» émergentes dans le champ sanitaire et social, en s'appuyant sur l'expérience passée

2.4 Accélérer les regroupements et les alliances

en travaillant prioritairement sur la qualité des prestations

Donner une impulsion de communion et mobiliser les parties prenantes:

Une initiative forte à prendre par la CEF et la CORREF, en lien avec la FNISASIC et l'URCEC

Clarifier de quoi on parle: Sommes-nous prêts à ensemble une proposition permettant d'identifier ce qu'est une organisation sanitaire, sociale ou éducative « d'inspiration chrétienne »

Proposition d'orientations et de plan d'actions

1 – Gérer l'urgence:

Un plan à 2/5 ans pour soutenir les congrégations confrontées à ces difficultés et accompagner les transmissions d'activités

2 – Préparer l'avenir, sans attendre:

Repenser rapidement les articulations et les soutiens

1.1 - Accompagner

les congrégations qui le souhaiteront dans l'établissement d'un diagnostic, l'élaboration d'une vision et d'une stratégie, la définition d'un plan d'action
Les accompagner dans sa mise en œuvre

Portage – animation
FNISASIC
URCEC

1.2 Outiller:

Mettre en place un instrument financier capable de soutenir les transmissions d'actifs entre congrégations et autres opérateurs d'inspiration chrétienne

Portage – animation
FNISASIC
URCEC

2.1 Former:

Développer une offre de formation initiale et continue des cadres et personnels du champ sanitaire et social fondée sur la Doctrine

Portage – animation
CEF, Univ et instituts dde formation catho

2.2 Relier et coordonner :

Quels enjeux, quelle dynamique, quelle animation et quelle organisation de la diaconie dans les diocèses et à la CEF, après

Portage – animation
CEF;
diocèses

2.3 Relier et Accompagner

les nombreuses «jeunes pousses» émergentes dans le champ sanitaire et social, en s'appuyant sur l'expérience

Portage – animation
CEF,
diocèses

2.4 Accélérer les regroupements et les alliances

en travaillant prioritairement sur la qualité des prestations

Portage – animation
FNISASIC
CEF

Donner une **impulsion de communion** et **mobiliser** les parties prenantes:

Une initiative forte à prendre par la CEF et la CORREF, en lien avec la FNISASIC et l'URCEC

Clarifier de quoi on parle: Sommes-nous prêts à ensemble une proposition permettant d'identifier une organisation sanitaire, sociale ou éducative « d'inspiration chrétienne »

Portage – animation
FNISASIC
URCEC

Portage – animation
CEF

« Si par malheur la diaconie manquait à l'Église, celle-ci cesserait de montrer un visage miséricordieux. Elle se raidirait en des postures sévères et ne produirait que des chrétiens fâchés. Fâchés contre les autres qui ne veulent rien savoir de sa Bonne Nouvelle, fâchés contre le monde imperméable à l'amour de Dieu, fâchés contre eux-mêmes, au bout du compte, car, privés des moyens de reconnaître le passage du Christ en leur histoire, ils seraient plongés dans la tristesse et l'exil »...

*« Un lien si fort »
Etienne Grieu, sj*